



Bjørn Arild, Ingvild og Victoria- en del av Orkla-familien

## Årsregnskap 2016

## RESULTATREGNSKAP, RESULTAT PR. AKSJE OG TOTALRESULTAT

*Resultatregnskapet presenterer inntekter og kostnader for de selskapene som konsolideres i konsernet, og måler periodens resultat etter IFRS. Alle interne forhold er eliminert. Resultatregnskapet skiller mellom det som anses å være konsernets drift og det som anses å være av mer finansiell karakter. Spesielle forhold i driften er presentert på egen linje som «Andre inntekter og kostnader». Notene forklarer innholdet i de ulike regnskapslinjene.*

*Resultat pr. aksje beregnes på grunnlag av majoritetens andel av årsresultatet delt på gjennomsnittlig eksternt eide aksjer.*

*Totalresultatet viser resultatet av alle inntekter og kostnader som godskrives/belastes egenkapitalen, men ikke inngår i årsresultatet og ikke er transaksjoner direkte mot eierne.*

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i mill. NOK	Note	2016	2015	2014
Salgsinntekter	7, 9	37 092	32 610	29 202
Andre driftsinntekter	7, 9	666	588	397
<b>Driftsinntekter</b>	7, 9	37 758	33 198	29 599
Varekostnader	7, 10	(18 712)	(16 345)	(14 406)
Lønnskostnader	7, 11, 12	(7 259)	(6 432)	(5 779)
Andre driftskostnader	7, 13	(6 343)	(5 755)	(5 242)
Nedskrivninger, amortiseringer og avskrivninger	7, 19, 20	(1 146)	(1 057)	(958)
<b>Driftsresultat før andre inntekter og kostnader (EBIT adj.)</b>	7	4 298	3 609	3 214
Andre inntekter og kostnader	7, 14	(382)	(502)	(100)
<b>Driftsresultat</b>	7	3 916	3 107	3 114
Resultat fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	6, 7	1 378	1 111	121
Renteinntekter	15	83	91	38
Rentekostnader	15	(260)	(283)	(401)
Andre finansinntekter	15	270	137	107
Andre finanskostnader	15	(205)	(73)	(107)
<b>Resultat før skattekostnad</b>		5 182	4 090	2 872
Skattekostnad	16	(807)	(722)	(688)
<b>Resultat etter skattekostnad fra videreført virksomhet</b>		4 375	3 368	2 184
Gevinst/tap/resultat ikke videreført virksomhet	38	0	(17)	(485)
<b>Årsresultat</b>		4 375	3 351	1 699
Minoritetenes andel av årsresultat	7, 33	82	56	40
Majoritetens andel av årsresultat		4 293	3 295	1 659

## RESULTAT PR. AKSJE

Resultat pr. aksje (NOK)	17	4,22	3,24	1,63
Resultat pr. aksje utvannet (NOK)	17	4,22	3,24	1,63
Resultat pr. aksje for videreført virksomhet utvannet (NOK)	17	4,22	3,25	2,11

## TOTALRESULTAT

<b>Årsresultat</b>		4 375	3 351	1 699
Poster etter skatt som <i>ikke</i> vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder				
Estimatavvik pensjoner	12, 16	(53)	(15)	(148)
Poster etter skatt som vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder				
Endring resultatreserve aksjer	16, 24	(234)	6	(21)
Endring sikringsreserve	16, 31	46	31	(150)
Poster belastet egenkapitalen i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	6	(611)	685	906
Valutadifferanse ved omregning til presentasjonsvaluta		(1 141)	1 335	1 115
Sikring av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet	31	493	(454)	(402)
<b>Totalresultat</b>		2 875	4 939	2 999
Minoritetenes andel av totalresultat		76	71	54
Majoritetens andel av totalresultat		2 799	4 868	2 945

## BALANSE

*Balansen presenterer konsernets eiendeler fordelt på lang- og kortsiktige poster og viser hvordan finansieringen er fordelt mellom egenkapital og lang- og kortsiktig gjeld. Alle interne forhold mellom konsernselskapene er eliminert. IFRS er balanseorientert, og kun poster som tilfredsstillende definisjoner av eiendeler og forpliktelser, kan innregnes i balansen. Egenkapitalen er en residual.*

*De ulike standardene avgjør hvordan postene i balansen skal behandles. Balansepostene er forklart i notene til regnskapet.*

Beløp i mill. NOK	Note	2016	2015
<b>EIENDELER</b>			
Varige driftsmidler	7, 18, 20	11 038	10 523
Immaterielle eiendeler	7, 18, 19	18 241	17 611
Eiendeler ved utsatt skatt	16	102	65
Investeringer i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	6, 7	12 508	12 149
Andre eiendeler	21	640	880
<b>Sum langsiktige eiendeler</b>		<b>42 529</b>	<b>41 228</b>
Eiendeler holdt for salg		-	182
Varelager	7, 22	5 195	4 623
Beholdning av eiendom under utvikling	7, 22	70	216
Kunde- og andre handelsfordringer	23	5 597	5 267
Andre fordringer	23	902	625
Aksjer og finansielle eiendeler	24	107	1 376
Likvide midler	25	1 204	721
<b>Sum kortsiktige eiendeler</b>		<b>13 075</b>	<b>13 010</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>55 604</b>	<b>54 238</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
Innskutt egenkapital	32	1 994	1 994
Opptjent egenkapital		31 480	31 335
Minoriteter	33	402	417
<b>Sum egenkapital</b>		<b>33 876</b>	<b>33 746</b>
Rentebærende gjeld	28, 29	7 172	8 722
Forpliktelser ved utsatt skatt	16	1 591	1 479
Avsetninger og annen gjeld	26	2 555	2 712
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>11 318</b>	<b>12 913</b>
Rentebærende gjeld	28, 29	2 496	399
Skyldig periodeskatt	16	647	185
Leverandør- og annen handelsgjeld	27	4 329	3 846
Annen gjeld	27	2 938	3 149
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>10 410</b>	<b>7 579</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>55 604</b>	<b>54 238</b>

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

*Kontantstrømoppstillingen etter IFRS viser hvordan konsernets kontantstrømmer fordeler seg på kontantstrøm fra operasjonelle, investerings- og finansieringsaktiviteter, i henhold til den indirekte metoden. Kontantstrømmen forklarer overordnet endring i konsernets likviditet fra forrige periode. Orkla utarbeider også en egen kontantstrøm som benyttes til intern styring. Denne er bl.a. grunnlag for kommentarer i årsberetningen og presentasjon i segmentinformasjon, se note 40.*

Beløp i mill. NOK	Note	2016	2015
Resultat før skattekostnad		5 182	4 090
Amortiseringer, av- og nedskrivninger		1 161	1 153
Endring netto driftskapital mv.		(460)	314
Resultat fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper, ikke kontantstrømeffekt	6	(1 378)	(1 111)
Mottatte utbytter fra tilknyttede selskaper	6	222	254
Gevinster, tap og nedskrivninger aksjer og finansielle eiendeler, flyttet til investeringsaktiviteter	15	(187)	(107)
Finansposter uten kontantstrømeffekt	15	84	(22)
Betalte skatter		(506)	(727)
<b>KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>		<b>4 118</b>	<b>3 844</b>
Salg varige driftsmidler	8	282	183
Investeringer varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	8	(1 649)	(1 410)
Solgte selskaper	5, 6	264	783
Kjøpte selskaper	5, 6	(2 151)	(1 562)
Salg aksjer og finansielle eiendeler	24	1 194	298
Andre betalinger		11	158
<b>KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>		<b>(2 049)</b>	<b>(1 550)</b>
Betalte utbytter		(2 599)	(2 563)
Salg egne aksjer		67	223
Tilbakekjøp egne aksjer		(144)	(254)
<b>Netto betalt til aksjonærer</b>	<b>32</b>	<b>(2 676)</b>	<b>(2 594)</b>
Endring rentebærende gjeld	29	912	(1 856)
Endring rentebærende fordringer		188	239
<b>Endring netto rentebærende gjeld<sup>1</sup></b>	<b>40</b>	<b>1 100</b>	<b>(1 617)</b>
<b>KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>		<b>(1 576)</b>	<b>(4 211)</b>
Valutaeffekt på likvide midler		(10)	23
Endring i likvide midler		483	(1 894)
Likvide midler 1.1.		721	2 615
Likvide midler 31.12.	25	1 204	721
Endring i likvide midler		483	(1 894)

<sup>1</sup>Rapporteres eksklusiv rentebærende gjeld og fordringer som inngår i transaksjonen ved kjøp og salg av selskaper, se avstemming i note 40.

Endring i netto rentebærende gjeld presenteres som et nettotall i tråd med hvordan finansieringsaktiviteten styres (note 28). En presentasjon av brutto økning og nedbetaling av lån er således ikke utsagnskraftig, da slike kontantstrømmer skjer hyppig under de bilaterale lånerammene. I praksis vil daglige likviditetsendringer i konsernet skape økning/tilbakebetalinger av lån, noe som ville gi tilsvarende store bruttotall.

## OPPSTILLING OVER ENDRINGER I EGENKAPITALEN

*Egenkapitalen endrer seg med totalresultatet fra periode til periode. I tillegg vil direkte transaksjoner mot eierne fremkomme som egne poster. Dette gjelder forhold som utbytte til aksjonærene, emisjoner, kjøp og salg av egne aksjer samt kostnader vedrørende opsjoner. Egenkapitalen kan ikke i sin helhet deles ut til eierne. Det er egenkapitalen i Orkla ASA (se side 137) som er beregningsgrunnlag og begrensning for utdeling av utbytte fra konsernet.*

Beløp i mill. NOK	Sel- skaps- kapital	Egne aksjer	Over- kurs	Sum innskutt egen- kapital	Resultat- reserve aksjer <sup>1</sup>	Sikrings- reserve <sup>2</sup>	Poster ført mot EK i TS og FKS <sup>3</sup>	Netto om- regnings- differanser	Annen opptjent egen- kapital	Sum konsernet	Minori- teter	Sum egen- kapital
Egenkapital 31.12.2014	1 274	(2)	721	1 993	281	(380)	1 008	425	27 732	31 059	245	31 304
Årsresultat	-	-	-	-	-	-	-	-	3 295	3 295	56	3 351
Poster i totalresultatet	-	-	-	-	6	31	685	866	(15)	1 573	15	1 588
Konsernets totalresultat	-	-	-	-	6	31	685	866	3 280	4 868	71	4 939
Utbytte fra 2014	-	-	-	-	-	-	-	-	(2 544)	(2 544)	(19)	(2 563)
Netto kjøp egne aksjer	-	1	-	1	-	-	-	-	(32)	(31)	-	(31)
Endring minoriteter, se note 33	-	-	-	-	-	-	-	-	(23)	(23)	120	97
Egenkapital 31.12.2015	1 274	(1)	721	1 994	287	(349)	1 693	1 291	28 413	33 329	417	33 746
Årsresultat	-	-	-	-	-	-	-	-	4 293	4 293	82	4 375
Poster i totalresultatet	-	-	-	-	(234)	46	(611)	(642)	(53)	(1 494)	(6)	(1 500)
Konsernets totalresultat	-	-	-	-	(234)	46	(611)	(642)	4 240	2 799	76	2 875
Utbytte fra 2015	-	-	-	-	-	-	-	-	(2 545)	(2 545)	(54)	(2 599)
Netto kjøp egne aksjer	-	-	-	-	-	-	-	-	(77)	(77)	-	(77)
Endring minoriteter, se note 33	-	-	-	-	-	-	-	-	(32)	(32)	(37)	(69)
Egenkapital 31.12.2016	1 274	(1)	721	1 994	53	(303)	1 082 <sup>4</sup>	649	29 999	33 474	402	33 876

<sup>1</sup>Se note 24 for resultatreserve før skatt.


<sup>2</sup>Se note 31 for sikringsreserve før skatt.

<sup>3</sup>Poster ført mot egenkapitalen (EK) i tilknyttede selskaper (TS) og felleskontrollerte selskaper (FKS).

<sup>4</sup>Herav utgjør estimatavvik knyttet til pensjoner -47 mill. kroner (1 mill. kroner i 2015).

Oslo, 8. februar 2017  
I styret for Orkla ASA

  
Stein Erik Hagen  
styreleder

  
Grace Reksten Skaugen  
styrets nestleder

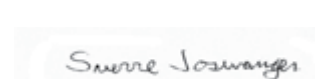
  
Ingrid Jonasson Blank

  
Lars Dahlgren

  
Lisbeth Valther

  
Nils K. Selte

  
Terje Utstrand

  
Sverre Josvanger

  
Karin Hansson

  
Roger Vangen

  
Peter A. Ruzicka  
konsernsjef